

Allegato “A”

1. Avvio dei lavori di ristrutturazione dell’immobile sito in via Einaudi

Programma	Obiettivi specifici	Esito	Modalità operative	Tempi di realizzazione	Soggetti coinvolti	Risorse necessarie	Metodo di verifica dei risultati raggiunti/Indicatori di risultato
L’Ente nel 2016 ha provveduto all’acquisto di alcuni locali, di cui parte già utilizzati come centro ambulatoriale di riabilitazione. Al fine di rendere gli spazi fruibili per i diversi servizi si rende necessario effettuare un’analisi della distribuzione degli spazi e verifica delle criticità attinenti al miglioramento sismico della struttura. Non appena eseguita la progettazione esecutiva e definitiva si dovrà predisporre una gara di appalto dei lavori.	Valorizzare il patrimonio immobiliare dell’Asp e rendere la struttura più confacente ai bisogni dei servizi proposti dall’Ente. Ampliare gli spazi disponibili per l’attività. Dedicare spazi strutturati all’attività amministrativa	Soddisfare al meglio le richieste dell’utenza Migliorare il clima organizzativo del personale Aumentare la visibilità del “Paolo Ricci” nel territorio	<i>Focus group</i> tra il personale, Direttori di area, Progettisti e Consiglio di amministrazione per individuare le necessità Elaborazione progettazione esecutiva e definitiva Indizione gara	Giugno 2022	Direttore generale. Direttore medico. Direttori di area e coordinatori. Personale amministrativo.	Risorse di bilancio	Collaudo nuova struttura entro giugno 2022

2. Studio e analisi ipotesi accorpamento Centri Ambulatoriali Morrovalle-Monte San Giusto

Programma	Obiettivi specifici	Esito	Modalità operative	Tempi di realizzazione	Soggetti coinvolti	Risorse necessarie	Metodo di verifica dei risultati raggiunti/Indicatori di risultato
L'Ente dispone di due centri ambulatoriali di riabilitazione a poca distanza l'uno dall'altro. Un centro risulta inadeguato in termini di spazio rispetto alle effettive necessità. L'ipotesi sarebbe quella di realizzare un'unica struttura in grado di rivolgersi alla diversa tipologia di utenza.	Rendere la struttura più accogliente e adeguata alle necessità. Creare una struttura che sia in grado di accogliere le maggiori richieste del territorio.	Riduzione costi fissi di gestione. Miglioramento dell'accoglienza attraverso la previsione di una unità dedicata. Ottimizzazione impiego personale sanitario	Esecuzione progettazione preliminare. Quantificazione delle risorse necessarie. Ricerca lotto o immobile in cui realizzare la struttura. Valutazione eventuale acquisto e/o esecuzione dei lavori.	Dicembre 2020.	Direttore generale, Direttore centri ambulatoriali, Direttore medico.	Risorse di bilancio.	Predisposizione elaborati. Analisi dei costi di realizzazione.

3. Valutazione ipotesi di realizzazione Centro specifico per autismo e Alzheimer

Programma	Obiettivi specifici	Esito	Modalità operative	Tempi di realizzazione	Soggetti coinvolti	Risorse necessarie	Metodo di verifica dei risultati raggiunti/Indicatori di risultato
<p>L'Ente ritiene necessario, in considerazione anche delle richieste che provengono dal territorio, specializzare la propria azione di intervento e creare un centro per l'autismo e per la disabilità grave anche in forma semiresidenziale.</p> <p>Diverse sono inoltre le sollecitazioni per la realizzazione di un centro diurno per accogliere i soggetti anziani affetti da demenza e Alzheimer e valutare l'ipotesi di realizzare una struttura ad hoc.</p>	<p>Rispondere alla crescente domanda da parte del territorio di inserimento di soggetti autistici gravi o affetti da disabilità grave.</p> <p>Rispondere alle richieste di inserimento al centro diurno per anziani affetti da demenza e Alzheimer.</p>	<p>Assolvere alla funzione di sollievo delle famiglie.</p> <p>Specializzare l'attività semiresidenziale.</p>	<p>Analisi fattibilità economica.</p> <p>Verifica compatibilità con atto di fabbisogno regionale.</p> <p>Predisposizione progetto.</p>	<p>Tre anni (dicembre 2022)</p>	<p>Regione Marche, Enti locali, Servizi sociali del Territorio, Direttore generale, Direttore Medico, Direttore area, ecc.</p>	<p>Finanziamenti regionali, Fondi di bilancio, fondazioni bancarie.</p>	<p>Numero di incontri dedicati con i diversi soggetti istituzionali.</p> <p>Predisposizione schema per la fattibilità economica</p> <p>Predisposizione atti necessari per l'avvio del progetto.</p>

4. Revisione Struttura organizzativa

Programma	Obiettivi specifici	Esito	Modalità operative	Tempi di realizzazione	Soggetti coinvolti	Risorse necessarie	Metodo di verifica dei risultati raggiunti/Indicatori di risultato
La creazione della Paolo Ricci Servizi ha generato delle criticità nella definizione dei processi decisionali. Alla luce di quelle che sono le disposizioni giuridiche in materia si vorrebbe effettuare uno studio approfondito e una verifica del percorso da adottare nei processi decisionali tra Asp e Paolo Ricci Servizi	Individuazione referenti tra le diverse aree Chiarezza nella definizione dei ruoli e delle responsabilità Potenziamento staff della direzione generale e degli uffici amministrativi	Miglioramento del clima organizzativo aziendale Riduzione inefficienze	Focus group tra le diverse aree di direzione Definizione organigramma	Percorso di costruzione costante nel triennio	Direttori di area e coordinatori	Risorse di bilancio, incarico consulente esterno	Elaborazione di un organigramma aggiornato entro dicembre 2020

5. Incremento delle prestazioni sanitarie a pagamento

Programma	Obiettivi specifici	Esito	Modalità operative	Tempi di realizzazione	Soggetti coinvolti	Risorse necessarie	Metodo di verifica dei risultati raggiunti/Indicatori di risultato
I centri ambulatoriali di riabilitazione potrebbero sviluppare delle prestazioni ulteriori rispetto a quelle già erogate per incrementare la visibilità dell'ente nel territorio e soprattutto sviluppare l'attività riabilitativa a pagamento.	Promozione attività Ente Maggiore visibilità nel territorio. Agganciare fasce di età che attualmente non afferiscono ai nostri servizi.	Riconoscimento del ruolo dell'Ente in ambito riabilitativo per le prestazioni non in convenzione con il SSN. Migliore risposta alle richieste dell'utenza. Incremento prestazioni a pagamento età adulta e in età evolutiva.	Promozione offerta prestazioni riabilitative (es. disfonie per insegnanti, mal di schiena, ginnastica dolce in gravidanza, riabilitazione pavimento pelvico, organizzazione di attività di gruppo per pazienti con patologie cronico-degenerative, <i>screening</i> per il mal di schiena per i bambini in età scolare, avvio collaborazione con centri di fitness per promuovere attività in sinergia, ecc...). Acquisto attrezzature Individuazione del personale dedicato e fasce orarie. Coordinamento delle attività sviluppate.	12 mesi.	Direttore generale, Direttore medico, Direttori di area e coordinatore, Terapisti, Amministrazione e-Paolo Ricci Servizi.	Risorse di bilancio.	Aumento prestazioni a pagamento in rapporto al personale dedicato per le attività aggiuntive che copra l'incremento della spesa necessaria Report prestazioni a pagamento anno 2019 e anno 2020

6. Promozione dell'Ente attraverso incontri formativi dedicati

Programma	Obiettivi specifici	Esito	Modalità operative	Tempi di realizzazione	Soggetti coinvolti	Risorse necessarie	Metodo di verifica dei risultati raggiunti/Indicatori di risultato
<p>L'attività formativa rappresenta una delle priorità dell'Ente anche come strumento per la promozione dell'attività dell'Asp Paolo Ricci. Nel corso del 2020 si propone di realizzare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 corsi prof. Cornoldi - 1 convegno medici di base - 1 convegno pediatri - 1/2 corsi sul rapporto tra genitori e figli aperti anche alla cittadinanza inerenti i seguenti temi: stili genitoriali, sviluppo del linguaggio attraverso il gioco, lo sviluppo psicomotorio, ecc..). <p>Alcuni dei corsi sopra elencati saranno tenuti presso il "Centro per la Famiglia"</p> <ul style="list-style-type: none"> - formazione per i <i>siblings</i> 	<p>Formare il personale dell'Ente. Promuovere l'ente nel territorio.</p>	<p>Maggiore professionalità degli operatori Maggiore visibilità del Paolo Ricci nel territorio</p>	<p>Focus con progettista della formazione. Focus con i direttori di area. Predisposizione di un programma operativo.</p>	<p>Entro il 30.06.2021</p>	<p>Direttori di Area, Amministrazione, Personale Amministrativo.</p>	<p>60.000,00€. che saranno destinate a finanziare la spesa per l'organizzazione degli eventi.</p>	<p>Realizzazione di tutti gli eventi formativi.</p>

7. Avviare attività progettuali per il sostegno dei fratelli o sorelle di soggetti disabili

Programma	Obiettivi specifici	Esito	Modalità operative	Tempi di realizzazione	Soggetti coinvolti	Risorse necessarie	Metodo di verifica dei risultati raggiunti/Indicatori di risultato
Spazio <i>siblings</i> consiste nell'organizzazione di momenti di incontro tra i fratelli di ragazzi disabili (<i>siblings</i>) per creare occasioni di condivisione e comunicazione con lo scopo di migliorare il benessere familiare.	Attività educative di condivisione e comunicazione tra i <i>siblings</i> . Fornire funzioni di sollievo alla famiglia. Aumentare a sviluppare una maggiore comprensione dei bisogni dei fratelli più vulnerabili.	Migliore capacità delle famiglie di gestire la disabilità all'interno del proprio nucleo. Promozione del benessere familiare.	Formazione operatori. Sensibilizzazione del territorio. Incontro con i genitori. Laboratori educativi di supporto.	Avvio entro giugno 2020.	Coordinatore area riabilitativa, Operatori Paolo Ricci Servizi, Pedagogista.	Risorse correnti di bilancio.	Numero partecipanti. Numero di incontri realizzati.

8. Spettacolo teatrale per favorire l'integrazione sociale dei disabili

Programma	Obiettivi specifici	Esito	Modalità operative	Tempi di realizzazione	Soggetti coinvolti	Risorse necessarie	Metodo di verifica dei risultati raggiunti/Indicatori di risultato
Il Paolo Ricci vorrebbe realizzare dei momenti di integrazione sociale per i ragazzi disabili attraverso l'organizzazione di un evento teatrale aperto alle associazioni/strutture che si occupano di disabilità.	Coinvolgere la cittadinanza sul tema della disabilità Promuovere la coesione tra pari.	Miglioramento capacità di relazione di soggetti disabili. Favorire l'integrazione sociale.	Collaborazione con associazione teatrale. Sensibilizzazione del territorio. Coinvolgimento altri attori sociali. Organizzazione rassegna.	Entro il 30.06.2021	Direttore area socio-sanitaria, Associazioni/strutture del territorio. Associazione teatrale, Operatori Paolo Ricci Servizi.	Risorse correnti di bilancio.	Numero partecipanti. Numero di incontri realizzati.

9. Regolamento comitato scientifico

Programma	Obiettivi specifici	Esito	Modalità operative	Tempi di realizzazione	Soggetti coinvolti	Risorse necessarie	Metodo di verifica dei risultati raggiunti/Indicatori di risultato
Lo Statuto dell'Ente (art.6, comma 11) prevede la possibilità di costituire un comitato scientifico con funzioni propositive o consultive in ordine alla elaborazione di programmi di studio e di sviluppo socio-sanitario e culturale per i destinatari dei servizi. I componenti devono possedere adeguata competenza.	Realizzazione regolamento comitato. Attività di ricerca. Sviluppo di forme innovative di gestione dei servizi.	Creazione linee guida di gestione del comitato al fine di promuovere l'innovazione.	Incontri a livello istituzionale per sensibilizzare il territorio per la ricerca di professionalità che possono essere interessate a far parte del Comitato.	Entro il 31.12.2020	Componenti il comitato Dirigenti del Servizio, Consiglio di Amministrazione.	Risorse correnti di bilancio	Adozione delibera per recepimento regolamento.

10. Installazione sistema condizionamento Struttura Residenziale sita in Piazza XXV Luglio 2- Civitanova Marche

Programma	Obiettivi specifici	Esito	Modalità operative	Tempi di realizzazione	Soggetti coinvolti	Risorse necessarie	Metodo di verifica dei risultati raggiunti/Indicatori di risultato
L'Ente ha un immobile storico di proprietà sito in Piazza XXV Luglio 2 Civitanova Marche per il quale si intende completare l'opera di condizionamento dei diversi piani.	Valorizzare il patrimonio immobiliare dell'Asp e rendere la struttura più confacente ai bisogni dei servizi proposti dall'Ente.	Soddisfare richiesta utenza Migliorare il microclima della struttura	<i>Focus group</i> tra il personale, Direttori di area, Progettisti e Consiglio di amministrazione per individuare le necessità Elaborazione progettazione esecutiva e definitiva Indizione gara Avvio lavori dopo aver esperito tutte le procedure previste in materie di appalto	24 mesi	Direttore Generale Direttore di Area Responsabile Sicurezza Personale ragioneria e ufficio acquisti Manutentore	Risorse di bilancio	Completamento intervento entro anno 2022

11.Verifica ipotesi installazione sistema condizionamento Centri ambulatoriali Morrovalle/Monte San Giusto

Programma	Obiettivi specifici	Esito	Modalità operative	Tempi di realizzazione	Soggetti coinvolti	Risorse necessarie	Metodo di verifica dei risultati raggiunti/Indicatori di risultato
L'Ente esercita attività di riabilitazione ambulatoriale presso i centri di Morrovalle e di Monte San Giusto. I locali sono di proprietà di soggetti terzi. Si rende necessario verificare se sia possibile installare impianto di condizionamento nelle due strutture previa verifica della disponibilità della proprietà a contribuire alle spese.	Svolgimento delle attività in condizioni piu' agevoli Possibilità di erogare maggiori prestazioni anche nei periodi di chiusura estivi	Soddisfare richiesta utenza Migliorare il microclima della struttura	<i>Focus group</i> tra il personale, Direttori di area, Progettisti e Consiglio di amministrazione Proprietari immobili per la verifica della soluzione migliore	24 mesi	Direttore Generale Direttore di Area Responsabile Sicurezza Personale ragioneria e ufficio acquisti Manutentore	Risorse di bilancio	Completamento intervento entro anno 2022